

# **Coalitieprogramma 2010-2014**

## **Voor de toekomst van Hardinxveld-Giessendam: dienstbaar, sociaal en met vaste koers**

Coalitieovereenkomst en coalitieprogramma van de

**ChristenUnie  
Partij van de Arbeid  
Christen Democratisch Appèl  
Staatkundig Gereformeerde Partij**

Hardinxveld-Giessendam, 26-04-2010

<u>Onderdeel</u>	<u>Pagina</u>
<b>1. Preambule Coalitieovereenkomst</b>	<b>3</b>
<b>2. Voorwoord</b>	<b>4</b>
<b>3. Bestuur</b>	<b>5</b>
<b>4. Openbare orde en veiligheid</b>	<b>5</b>
<b>5. Verkeer en vervoer</b>	<b>6</b>
<b>6. Ondernemen en bedrijvigheid</b>	<b>6</b>
<b>7. Onderwijs &amp; educatie</b>	<b>7</b>
<b>8. Sport, cultuur en recreatie</b>	<b>8</b>
<b>9. Werk, inkomen, zorg en welzijn</b>	<b>9</b>
<b>10. Bouwen, duurzaamheid en milieu</b>	<b>10</b>
<b>11. Wonen en woonomgeving</b>	<b>11</b>
<b>12. Financiën</b>	<b>11</b>
<b>13. Portefeuilleverdeling wethouders</b>	<b>12</b>

## 1. Preambule

### COALITIEOVEREENKOMST ChristenUnie, PvdA, CDA en SGP

Met het aangaan van deze overeenkomst verklaren ondertekenaars dat de volgende acht punten tussen de fracties van ChristenUnie, PvdA, CDA en SGP in goed overleg met elkaar zijn overeengekomen:

1. De coalitiefracties en collegeleden van ChristenUnie, PvdA, CDA en SGP spreken het vertrouwen in elkaar uit dat zij in de volledige raadsperiode 2010-2014 er alles aan zullen doen om constructief samen te werken op basis van dat onderlinge vertrouwen.
2. Het programma op hoofdlijnen (zie bijlage), gesloten tussen de bovengenoemde vier fracties, zal uitgangspunt van beleid zijn. Een nadere concretisering en prioriteitstelling zal door het college, in overleg met de coalitiefracties, in een voortschrijdend programma worden uitgewerkt.
3. Bovenvermelde fracties hebben met de overige fracties in de gemeenteraad een inspanningsverplichting de gemeente in bestuurlijk en financieel opzicht stabiel en gezond te houden (zie bijlage).
4. Intern overleg tussen bovenvermelde fracties en tussen de fracties en collegeleden zal met regelmaat plaatsvinden, met als doel om zoveel mogelijk eenduidig naar buiten te treden.
5. In principe zal altijd worden gestreefd naar consensus. Specifieke principiële of partijpolitieke standpunten zullen echter van elkaar worden gerespecteerd.
6. Duidelijke communicatie en duaal overleg met de gemeenteraad, evenals goede contacten met burgers, instellingen, bedrijven en de pers zullen een belangrijk uitgangspunt zijn bij het bepalen en uitdragen van het gemeentelijk beleid (zie bijlage).
7. Ten aanzien van de begroting(en) en belangrijke projecten/beleidszaken zal altijd op overeenstemming gericht overleg plaatsvinden tussen de fracties. Mochten fracties verschillende meningen hebben, dan zal er altijd naar worden gestreefd, eventueel door middel van wijzigingsvoorstellen, om tot overeenstemming in standpunten te komen.
8. Wijzigingen en/of aanvullingen in deze overeenkomst kunnen alleen tot stand komen als alle bovenvermelde fracties zich daarin kunnen vinden.

Is getekend: Hardinxveld-Giessendam, 27 april 2010

Prof. Dr. K. Putters

J. de Vos

C.I. Pille

.....

.....

.....

E.C.M. Kraaijeveld MSc

T. Boerman

C. de Jong

.....

.....

.....

J. Kuipers

J.A. de Jong

J. Nederveen

.....

.....

.....

W. de Ruiter MBA

J.A. Meerkerk

Drs. J.W. IJzerman-den Uil

.....

.....

.....

Ing. P. Letterie

Drs. T.L. van Zessen

C. van Vliet MSc

.....

.....

.....

## 2. Voorwoord

Geachte lezer,

Hiermee mag ik u namens de gezamenlijke fracties van ChristenUnie, PvdA, CDA en SGP het coalitieakkoord aanbieden voor de periode van 2010-2014.

Een programma op een moment van een moeilijke financiële situatie in een tijd van recessie. Wij staan de komende jaren voor de buitengewoon moeilijke opgave om een enorme structurele bezuiniging te realiseren. De gevolgen van de financiële en economische crisis en de aangekondigde bezuinigingen van de rijksoverheid dwingen ons daartoe. Dit trekt een belangrijke wissel op onze ambities en betekent dat er in beginsel geen ruimte is voor nieuw beleid.

De afgelopen jaren is er veel in gang gezet, waarvoor nog verdere uitwerking en uitvoering nodig is. De vraag dringt zich echter op, of met de aangekondigde verminderde financiële bijdrage van de rijksoverheid alles wel uitgevoerd kan maar ook moet worden.

Deze coalitie zet in op een sterk reëel financieel beleid waarbij als er bezuinigd moet worden, de zwakkeren in de samenleving worden ontzien.

Ondanks het sombere financiële vooruitzicht is deze coalitie ervan overtuigd dat ze er met de juiste keuzes uit zal komen. In de volgende hoofdstukken zijn onze ambities benoemd. Hiermee willen wij aangeven wat wij op de diverse beleidsterreinen tot stand willen brengen indien er financiële ruimte ontstaat. Daarmee is het voorgestelde beleid zeker niet zomaar een voortzetting van bestaand beleid. Wanneer met respect met elkaar wordt omgegaan, staan de coalitiepartijen open voor elke gedegen en creatieve inbreng.

Dit document dient als de programmatische agenda van het nieuwe college. De coalitiepartijen verzoeken het nieuwe college van Burgemeester en Wethouders om dit, na bespreking in de gemeenteraad, uit te werken in een collegeprogramma dat als leidraad dient richting het ambtelijk apparaat. In een werkprogramma worden, mede op basis van de beschikbare financiële ruimte en ambtelijke capaciteit, de verschillende prioriteiten uitgewerkt in actiepunten voor de korte, middellange en lange termijn.

In de verkiezingscampagne is geluisterd naar wat mensen bezig houdt. Dat vindt zijn weerslag in dit programma. Daarnaast zijn in het kader van de formatie alle raadsfracties gehoord en is hun inbreng deels verwerkt. Te denken valt aan thema's als het terugdringen van criminaliteit en overlast in de samenleving, de communicatie en de betrokkenheid van onze inwoners bij het opstellen van beleid en de uitvoering daarvan.

Het coalitieprogramma straalt een toekomstvisie uit waaraan gewerkt zal gaan worden met de middelen die beschikbaar zijn. Moeilijke vraagstukken worden niet gemeden maar oplossingsgericht aangepakt.

Raad en college staan klaar om voortvarend dit programma ter hand te nemen. Voor de toekomst van Hardinxveld-Giessendam: dienstbaar, sociaal en met vaste koers. Een meerderheid van de fracties is van mening dat dit met Gods hulp zal gaan.

Namens bovengenoemde fracties,  
Kees Pille

### 3. Bestuur

#### *Kader:*

*Gedeelde verantwoordelijkheid geldt voor alle beleidsvelden waarbij de inbreng van onze inwoners hoog in het vaandel staat.*

*Een dienstbare overheid wordt zichtbaar in service- en klantgericht handelen.*

*Doelstellingen worden prestatiegericht en meetbaar uitgezet. Ambtenaren dienen voldoende gekwalificeerd en toegerust te zijn voor hun taak in onze gemeente.*

*Meer samenwerking met regiogemeenten moet leiden tot verhoging van de kwaliteit of uitbreiding van de dienstverlening.*

#### *Ambitie:*

- Klachten krijgen serieus aandacht en brieven worden adequaat behandeld. Het college neemt maatregelen om dit waar nodig te verbeteren.
- Met betrekking tot intergemeentelijke samenwerking wordt, naast gesprekken met gemeenten in de Alblasserwaard & Vijfheerenlanden, nadrukkelijk de band versterkt met Sliedrecht c.q. De Drechtsteden.
- Er wordt een gemeentelijke toekomstvisie 2030 opgesteld.
- Er komt een meldpunt overbodige en complexe regelgeving.
- De kwaliteit van en dienstverlening via de website wordt verhoogd.
- De deskundigheid en creativiteit van inwoners worden bij beleidsontwikkeling betrokken in bv. informele raadsbijeenkomsten of door klankbordgroepen.
- Er vindt een zo optimaal mogelijke dienstverlening plaats o.a. door uitbreiding van het digitale loket en de mogelijkheid voor het maken van pasfoto's en vingerafdrukken in het gemeentehuis.
- Onderzocht wordt wat er nodig is voor een rechtstreekse internet webcam-verbinding met de raadzaal. Verdere investeringen in de raad- en trouwzaal worden -ook al is daarvoor reeds krediet beschikbaar gesteld- tot het minimale beperkt.

### 4. Openbare orde en veiligheid

#### *Kader:*

*De gemeente draagt bij aan samenwerking tussen welzijnswerk, jeugdzorg, onderwijs en gezondheidszorg op het terrein van preventie en handhaving.*

*Overlast in de samenleving, alcohol- en drugsmisbruik maar ook (verkeers)onveiligheid wordt meetbaar teruggedrongen*

#### *Ambitie:*

##### Gemeente

- Winkels zijn op zondag gesloten en met vergunningen voor evenementen op deze dag wordt zeer terughoudend omgegaan.
- Plegers van vernielingen worden hard aangepakt en de kosten op de daders of hun ouders/verzorgers verhaald.
- Een hondenuitlaatbeleid met meer uitrenplaatsen en inzamelvoor zieningen voor afval moet resulteren in minder overlast.

### Burgers en onderwijs

- Overheid en burgers werken samen aan een veilige en leefbare samenleving. Buurtveiligheid en wijkbeheer dragen daartoe bij met contactpersonen tussen bestuur en bewoners.
- Een jaarlijkse “dag van respect” wordt in samenwerking met het onderwijs voortgezet. Tegen publieke uitingen die delen van onze bevolking kwetsen, zoals racisme en discriminatie, wordt opgetreden.

### Politie/brandweer/ambulance

- Buurtagenten moeten beter zichtbaar zijn voor de buurt waarin zij functioneren.
- In een nota veiligheid wordt de nadruk gelegd op de volgende aspecten: Aanpak van vandalisme, alcohol- en drugsmisbruik, overlast nabij horeca en winkelcentra, fout parkeren en rijden met te grote snelheid. Realisatie van veilige oversteekplaatsen.
- De vrijwillige brandweer is onmisbaar voor de brandbestrijding en hulpverlening. Bezien wordt hoe deelname aantrekkelijk kan blijven.

## 5. Verkeer en vervoer

### *Kader:*

*Vervoer per fiets wordt gestimuleerd door veilige en recreatieve routes en meer stallingvoorzieningen. Voetgangers dienen onbelemmerd de daarvoor bedoelde paden te kunnen gebruiken.*

### *Ambitie:*

- Twee nieuwe haltes van de Merwede-Lingelijn worden voortvarend uitgevoerd met de benodigde voorzieningen.
- Voor een langzaam- of snelheidsverkeerstunnel onder de spoorlijn wordt een quickscan uitgevoerd met het oog op ruimtereservering voor toekomstige ontwikkeling.
- De mogelijkheden voor verplaatsing van de aanleghalte voor de waterverbinding met daarbij een parkeervoorziening worden onderzocht.
- Probleemgebieden op het terrein van verkeerscirculatie worden in beeld gebracht. Bij verbetering zal met name aandacht worden besteed aan kwetsbare groepen in het verkeer.

## 6. Ondernemen en bedrijvigheid

### *Kader:*

*Ons dorp is zonder bedrijven en winkels niet voor te stellen. Wat er is moet zo mogelijk behouden worden. De gemeente zet zich in om de gemeentelijke administratieve lasten- en regelgeving te beperken. Een ondernemersloket draagt bij aan een verbeterde dienstverlening.*

*Ambitie:*

Middenstand

- Winkelcentrum "Giessenhof" wordt verder uitgebreid en kwalitatief verbeterd, met extra aandacht voor fietsenstalling, parkeren en ondergrondse afvalinzameling.

Bedrijfsleven

- Daar waar mogelijk worden bestaande bedrijven geholpen bij het realiseren van nieuwbouw/verbouw.
- Periodiek overleg draagt bij aan het onderhouden van een goede relatie tussen gemeente en ondernemers.
- Voor de ambitie om in "t Oog" (tussen de spoorlijnen) een bedrijventerrein te ontwikkelen, wordt draagvlak gezocht in regio en provincie. Zodra dit wettelijk mogelijk wordt, wordt een aanvang gemaakt met de ontwikkeling van dit gebied.

Agrariërs

- De agrarische sector wordt ruimte geboden om vanwege veranderende marktomstandigheden te zoeken naar functieverbreiding zoals landschapsbeheer, zorgboerderij, extensieve recreatie e.d.

Scheepvaart

- De beheersvorm van de gemeentehaven wordt geoptimaliseerd met behoud van thuishavenfaciliteiten voor de binnenvaart.

Transport

- In regionaal overleg wordt naar een oplossing gezocht voor parkeren door in het dorp wonende zelfstandige vrachtrijders.

## 7. Onderwijs & educatie

*Kader:*

*De gemeente stimuleert een goede kennisinfrastructuur via de diverse onderwijsinstellingen via doelgerichte contacten tussen overheden, bedrijfsleven en scholen in de regio.*

*Ambitie:*

- De afgelopen jaren zijn veel scholen goed onder dak gebracht. De komende tijd gaat de aandacht uit naar nieuwbouw voor de Koningin Wilhelminaschool.
- In goede samenspraak met de Regenboogschool en met gebruikmaking van de opgestelde bouw- en onderwijskundige rapportage wordt gekomen tot een duurzame oplossing voor verbouw of nieuwbouw.
- Evenals andere partijen worden de schoolbesturen betrokken bij het opstellen van een visie op het voorzieningenniveau in Boven-Hardinxveld.
- De gemeente stimuleert een multifunctioneel gebruik van de schoolgebouwen en schoolpleinen.
- Ingezet wordt op handhaving van de bibliotheekfunctie in beide kernen met een zo mogelijk verbeterde openstelling.
- Maatschappelijke stage wordt in samenspraak met de scholen bevorderd.

- In de uitvoering van de regeling voor vervoer van leerlingen van het speciaal onderwijs, zal worden bezien hoe gekomen kan worden tot een betere verdeling van de beschikbare middelen op basis van indicatie en draagkracht. Hierbij zal getoetst worden op het voorkomen van schrijnende situaties.

## 8. Sport, cultuur en recreatie

### *Kader:*

*De gemeente is voorwaardenscheppend ten aanzien van sport en verenigingen.*

*Concrete invulling van een aangepast subsidiebeleid moet bijdragen aan een eerlijke verdeling van de beschikbare middelen. Accommodaties dienen kwalitatief en doelmatig ten dienste te staan van de verenigingen. Zelfwerkzaamheid door vrijwilligers wordt gestimuleerd. Eigen verantwoordelijkheid kan de keuzevrijheid, de betrokkenheid en binding binnen een vereniging bevorderen.*

### Ambitie:

#### Sport

- Sporthal De Appelgaard wordt uitgebreid met een horecagelegenheid indien hiervoor belangstelling wordt gevonden van een particuliere investeerder.
- De algemene subsidieverordening zal worden vereenvoudigd. Gezocht wordt naar vermindering van de administratieve lasten; stimulering van deelname aan het verenigingswerk; eerlijke subsidieverdeling waarbij indirecte subsidies worden meegewogen, evenals de mogelijkheden van zelfwerkzaamheid. Invoering zal stapsgewijs plaats vinden en moet leiden tot een toekomstbestendig subsidiebeleid zodat er de komende jaren duidelijkheid is.
- Met sportverenigingen zal periodiek overleg plaats vinden.
- In Boven-Hardinxveld komt een nieuwe overdekte sportvoorziening, geschikt voor onderwijs en trainingen (zoals korfbal) door de jongeren. Gebruik wordt zoveel mogelijk geoptimaliseerd, waarbij de exploitatie van andere gemeentelijke sportvoorzieningen niet negatief mag worden beïnvloed.

#### Spel

- In samenwerking met buurtbewoners worden speelplaatsen gerealiseerd voor diverse doelgroepen. In gezamenlijke verantwoordelijkheid van buurt, ouders, gebruikers, politie en gemeente wordt er alles aan gedaan om de speelplaats in goede conditie te houden en gebruik als hangplek te voorkomen.

#### Cultuur

- Cultuurhistorische waarden worden verder in kaart gebracht en op de kaart gezet.
- Boven-Hardinxveld dient te beschikken over een voor ieder toegankelijke dorpshuisfunctie. Een optimale beheersvorm, een functie voor Sociaal, Cultureel en Educatief werk en de mogelijkheid voor horeca worden onderzocht.

#### Recreatie

- De recreatieve waarde van rivieren en het Groene Hart verder verhogen door uitbreiding van voorzieningen.



- Het natuurpad in De Giessenzoom wordt weer toegankelijk gemaakt.
- Met Rijkswaterstaat wordt onderzocht om De Peulensluis tot openbaar gebied te verklaren.
- Indien tot een aanvaardbare inpassing kan worden gekomen zullen initiatieven van watersportverenigingen voor een recreatieve buitenhaven nabij de Peulensluis welwillend tegemoet worden getreden. Natuurbehoud c.q. adequate natuurcompensatie geldt als nadrukkelijke randvoorwaarde.
- Particuliere investeringen in horecagelegenheid in de beide dorpskernen worden in beginsel positief tegemoet getreden. Hierbij gelden wel strikte randvoorwaarden, zoals openbare orde en veiligheid, evenals de belangen van de volksgezondheid en woonomgeving.

## 9. Werk, inkomen, zorg en welzijn

### *Kader:*

*De gemeente is verantwoordelijk voor de sociale bijstand en maakt zich sterk voor een goed functionerende (Regionale) Sociale Dienst. Zwakkeren en kwetsbaren verdienen speciale zorg en aandacht.*

### *Ambitie:*

#### Sociale Dienst

- Goede toegankelijkheid van en bekendheid met het lokale loket van de sociale dienst is van belang.
- Ruimhartig wordt bijzondere bijstand verleend.
- Een verplichte cursus budgetbeheer is een onderdeel van schuldhulpverlening.
- De gewaardeerde voedselbank behoort door maatregelen overbodig te worden.

#### Wonen en werken

- Met de woningcorporatie en energieleveranciers worden afspraken gemaakt om betalingsachterstanden tijdig te signaleren en huisuitzetting te voorkomen.
- Langdurig werklozen worden gestimuleerd te participeren in de samenleving via de vrijwilligersvacaturebank.
- De gemeente neemt het initiatief en stimuleert bedrijven in het toepassen van de zogenaamde 5% regeling voor de inzet van werkloze vaklieden.

#### Wet Maatschappelijke Ondersteuning (WMO) / gezondheidszorg

- Op veel terreinen wordt goed samengewerkt in de regio.
- Het WMO-platform wordt nadrukkelijk bij het jeugd- en gezinsbeleid betrokken, evenals scouting, onderwijs, politie, (kerkelijk) jeugdwerk, e.d. Daarbij wordt efficiënt en doelmatig omgegaan met verstrekking van voorzieningen.
- In de aanbesteding van hulpaanbieders wordt een optimale keuzevrijheid bewerkstelligd voor de aanvrager in samenwerking met Gorinchem e.o. Daarbij wordt gelet op waarborging van continuïteit van de zorg.

- Met centrumgemeente Dordrecht wordt de zorgketen verbeterd op het gebied van daklozen, verslaving en huiselijk geweld. Daarbij wordt de professionaliteit van o.a. het Boumanhuis, De Hoop, Leger des Heils en diaconale instellingen betrokken.
  - Een goede loketfunctie wordt voorzien voor een Centrum voor Jeugd en Gezin.
  - In overleg met woningstichting en ouderenorganisaties wordt de behoefte gepeild naar meer locaties voor een wijkservicepunt.
- Lokale bijdrage aan internationale armoede
- Particuliere initiatieven vanuit de lokale bevolking voor een bijdrage aan de Millenniumdoelstellingen worden aangemoedigd met een terugkoppeling van de verkregen ervaring naar onze inwoners.

## 10. Bouwen, duurzaamheid en milieu

### *Kader:*

*De gemeente voert een duurzaam beleid waarbij bezwaren en gevolgen voor de langere termijn toetsitems zijn. Inkoop en gebruik van duurzame materialen wordt gestimuleerd evenals de toepassing van alternatieve energiebronnen. Starters worden geholpen aan betaalbare huisvesting. Bouwen voor eigen woningbehoefte (migratiesaldo 0) heeft voortdurend de aandacht met mogelijke regionale opvang ter bescherming van Het Groene Hart. Stimuleren van de woningmarkt en terugdringen van de regelgeving wordt waar mogelijk toegepast.*

### *Ambitie:*

- Goede verdeling van de diverse woningcategorieën (sociale woningbouw, vrije sector, woningen voor starters, senioren) met bijzondere aandacht voor levensloopbestendige woningen.
- Bij nieuwe locaties wordt de mogelijkheid afgewogen voor realisatie van woningen voor anders begaafden..
- Nagegaan wordt in hoeverre de toegankelijkheid van de woningmarkt, met name voor starters, kan worden bevorderd.
- In een nieuw aan te leggen wijk – of buurt – kan een proefgebied welstandsvrij worden verklaard. De welstandstoets kan in veel gevallen achterwege blijven mits is voldaan aan kwalitatieve randvoorwaarden. Indien welstandstoetsing is gewenst heeft het college beslissingsbevoegdheid.
- Op zo kort mogelijk termijn wordt aangevangen met woningbouw in Tienmorgen-Noord.
- Instandhouding van de goede kwaliteit van het watersysteem (watergangen, riool etc.). Riool-overstorten worden waar mogelijk gesaneerd
- Bij grootschalige duurzaamheidsprojecten moet aandacht zijn voor de impact op de leefomgeving en landschappelijke waarden. De voorziene locatie van windmolens in de gemeente Giessenlanden voldoet daar niet aan.

## 11. Wonen en woonomgeving

*Kader:*

*De leef- en woonomgeving van de inwoners dient goed onderhouden, veilig en schoon te zijn.*

*Ambitie:*

- Met de woningstichting worden afspraken gemaakt over betaalbare huur- en koopwoningen voor starters, over het voldoende op peil houden van de woningvoorraad in de sociale huursector en over de inrichting van de woonomgeving.
- Een bomenbeleidsplan wordt spoedig gerealiseerd.
- Met het kappen van bomen wordt terughoudend omgegaan. De herplantregeling blijft in stand.
- Eenduidige en duurzame verlichting wordt stapsgewijs ingevoerd.
- Bij vernieuwing van de structuurvisie moet aangegeven worden hoe de gemeente ruimtelijke ontwikkelingen denkt te realiseren. Hierbij wordt het debat gezocht met bewoners, bedrijven, maatschappelijke organisaties, scholen etc.
- Daar waar buurten worden herontwikkeld wordt rekening gehouden met ruimte voor groen, spel en recreatie en waar mogelijk wordt oppervlaktewater toegevoegd.
- Gefaseerd worden wijkcontainers omgevormd tot ondergrondse inzameling.
- Het opstellen van een beheerplan voor begraafplaatsen.
- Het formeren van een multidisciplinair gemeentelijk onderhoudsteam per wijk.
- Bewoners die verantwoordelijkheid willen nemen voor de inrichting en het onderhoud van openbaar groen in hun directe woonomgeving, worden op passende wijze gefaciliteerd..

## 12. Financiën

*Kader:*

*Een stabiel financieel beleid wordt voorgestaan waarbij de sterkste schouders de zwaarste lasten dragen.*

*Ambitie:*

- Voortzetting van een stabiel financieel beleid.
- Geen lasten doorschuiven naar de toekomst als niet duidelijk is dat die ook gedragen kunnen worden.
- Voor de periode 2010 – 2014 wordt ingezet op een dusdanige bezuiniging dat vanaf 2015 financiële ruimte in de begroting ontstaat. Daarmee kan de verdere ontwikkeling van de toekomstbestendigheid van de gemeente ter hand worden genomen.
- Onderzoek naar bezuinigingsmogelijkheden vindt plaats in samenspraak met de raad. Hierbij zullen de zwakkeren in de samenleving worden ontzien.
- Belastingen en heffingen zijn geen sluitstuk van de begroting. Jaarlijkse aanpassing van OZB-tarieven dient plaats te vinden in het kader van

inflatiecorrectie met inachtneming van de totale jaarlasten voor de burgers in vergelijking met de regio.

- In samenhang met een helder ambitieniveau wordt de hoogte van de gemeentelijke lasten vastgesteld. Indien de gelegenheid zich voordoet zal de totale opbrengst van de gemeentelijke woonlasten niet naar beneden worden bijgesteld maar het ambitieniveau worden verhoogd.
- Gestreefd wordt naar kostendekkende tarieven.
- Voorstellen worden nadrukkelijk getoetst op financiële effecten.
- Met projecten moet worden gestreefd naar een kortere doorlooptijd.

### 13. Portefeuille verdeling wethouders

De portefeuillevdeling komt in onderling overleg in het college van B&W tot stand.

De coalitiefracties komen grofweg overeen dat voor de voorgedragen wethouders de volgende portefeuillevdeling wordt voorgestaan:

- De ChristenUnie met de heer C. de Jong:  
Economie, Wonen en Ruimtelijke Ordening.
- De PvdA met de heer E.C.M. Kraaijeveld:  
Jeugd, Onderwijs en Sport.
- Het CDA met de heer P. Letterie:  
Zorg, Welzijn en Sociale Zaken.
- De SGP met de heer T. Boerman:  
Financiën, Verkeer en Vervoer en Openbare Werken.

De coalitiefracties geven daarbij nadrukkelijk een aantal aandachtspunten mee:

- Er vindt continue afstemming plaats tussen de portefeuille financiën en de andere portefeuilles.
- De portefeuille communicatie en voorlichting krijgt een nadrukkelijker plaats in het collegebeleid en in de verantwoording naar de gemeenteraad.